



ที่ 050/2568

วันที่ 30 ตุลาคม 2568

เรื่อง แจ้งความคืบหน้าการปรับโครงสร้างธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ การปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจจากบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทั่วไป (Operating Company) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) การกำหนดธุรกิจหลัก และการกำหนดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน

เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สิ่งที่ส่งมาด้วย สารสนเทศเกี่ยวกับการปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจจากบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทั่วไป (Operating Company) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) การกำหนดธุรกิจหลัก และการกำหนดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”, “TSTE”) ขอเรียนแจ้งความคืบหน้าการปรับโครงสร้างธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568 ซึ่งได้พิจารณาอนุมัติเรื่องที่สำคัญดังต่อไปนี้

- สืบเนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568 มีมติ สำคัญเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยกำหนดให้ TSTE เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างประมาณ 153 ไร่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาของกลุ่มบริษัทฯ แล้ว บริษัทย่อยแต่ละบริษัทจะเช่าทรัพย์สินจากบริษัทแม่ เพื่อไปประกอบธุรกิจตามสายงานของแต่ละหน่วยธุรกิจนั้นๆ ต่อไป อีกทั้ง กำหนดให้ TSTE ยังเป็นผู้ถือหุ้นหลักทุกบริษัทในเครือผ่าน บริษัทหลักตามหน่วยธุรกิจ 4 หน่วยธุรกิจ ได้แก่
 - 1.1. หน่วยธุรกิจท่าเรือและคลังสินค้า ซึ่งหน่วยธุรกิจนี้กำหนดให้บริษัท ที เอส ขนส่ง และโลจิสติกส์ จำกัด (“TSTL”) เป็นบริษัทหลักของหน่วยธุรกิจนี้,
 - 1.2. หน่วยธุรกิจน้ำมันพืชและบรรจุภัณฑ์ ซึ่งหน่วยธุรกิจนี้กำหนดให้บริษัท ทีเอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด (“TSO”) เป็นบริษัทหลักของหน่วยธุรกิจนี้,
 - 1.3. หน่วยธุรกิจอาหารและวัตถุดิบ ซึ่งหน่วยธุรกิจนี้กำหนดให้บริษัท ที เอส ฟู้ด โฮลดิ้ง จำกัด (“TSF”) เป็นบริษัทหลักของหน่วยธุรกิจนี้ และ
 - 1.4. หน่วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งหน่วยธุรกิจนี้กำหนดให้บริษัท ที เอส จี แอสเซต จำกัด (“TSA”) เป็นบริษัทหลักของหน่วยธุรกิจนี้ทั้งนี้ TSTE ยังเป็นผู้ถือหุ้นหลักทุกบริษัทในเครือผ่าน TSTL, TSO, TSF, TSA ซึ่ง TSTE ถือหุ้นใน TSTL, TSO, TSF, TSA ร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญทั้งหมด เช่นเดิม ดังนั้นผลประกอบการก่อนการเปลี่ยนแปลงและหลังการเปลี่ยนแปลงจะไม่แตกต่างจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญบริษัทฯ ดังนั้น ภายหลังจากปรับโครงสร้างธุรกิจ เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) บริษัทฯ จะยังคงรับรู้ผลการดำเนินงานของทุกหน่วยธุรกิจ ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ โดยฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ก่อนและหลังการปรับโครงสร้างธุรกิจและการ

ปรับปรุงแบบการประกอบธุรกิจเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นใน บริษัทอื่น (Holding Company) จะไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ

การปรับปรุงแบบการประกอบธุรกิจเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นใน บริษัทอื่น (Holding Company) ในการนี้ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ บรรลุตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการสร้างธุรกิจที่ยั่งยืน และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ และความคล่องตัวในการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตต่อไป ได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และการหาพันธมิตรทางธุรกิจในอนาคตเพื่อเพิ่มผลตอบแทน ให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

2. ภายหลังจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ ดังมีรายละเอียดตามข้อ 1. รูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงเปลี่ยนจากบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทั่วไป (Operating Company) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ดำเนินการผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจท่าเรือและคลังสินค้า (ประเภทขนส่งและโลจิสติกส์) โดยบริษัทฯ ไม่มีการประกอบธุรกิจ อย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง อย่างไรก็ตาม การปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่กระทบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568 จึงมีมติอนุมัติให้ TSTL เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักได้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักเพื่อเป็นกลไกให้ บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การปรับปรุงแบบการประกอบธุรกิจจากบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทั่วไป (Operating Company) เป็น บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) การกำหนดธุรกิจหลัก และการกำหนดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนของบริษัทฯ มีรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายชนะชัย ชูติमारพันธ์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำนักเลขานุการบริษัท
โทร.0 21864567 #4012-4014

สิ่งที่ส่งมาด้วย

สารสนเทศเกี่ยวกับการปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจจากบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทั่วไป (Operating Company) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) การกำหนดธุรกิจหลัก และการกำหนดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน

สืบเนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”, “TSTE”) ครั้งที่ 1/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2568 มีมติสำคัญเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยกำหนดให้ บริษัทของบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ และกำหนดหน่วยธุรกิจ (Business unit) ภายใต้บริษัทแม่เป็น 4 หน่วยธุรกิจ ได้แก่

1. หน่วยธุรกิจท่าเรือและคลังสินค้า (Terminal and Warehouse Business unit) ประกอบด้วย 5 บริษัท คือ
 - 1.1. บริษัท ทีเอส ขนส่ง และโลจิสติกส์ จำกัด (“TSTL”)ทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ประกอบธุรกิจท่าเรือ ขนส่ง และโลจิสติกส์ รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน แบบครบวงจร โดย TSTE ถือหุ้น TSTL ร้อยละ 100.00,
 - 1.2. บริษัท ทีเอส คลังสินค้า จำกัด (“TSW”) ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท ประกอบธุรกิจคลังสินค้า โดย TSTL ถือหุ้น TSW ร้อยละ 100.00 และ
 - 1.3. บริษัท ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล คอนเทนเนอร์ จำกัด (“TICT”) ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท ประกอบธุรกิจท่าเรือคอนเทนเนอร์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน โดย TSTL ถือหุ้น TICT ร้อยละ 25.00
 - 1.4. บริษัท ที เอส แทงค์ เทอร์มินอล จำกัด (“TTT”) ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ประกอบธุรกิจให้เช่าถังเก็บของเหลว เช่น น้ำมันพืช น้ำมันพืชใช้แล้ว เอทานอล เป็นต้น โดย TSTL ถือหุ้น TTT ร้อยละ 100.00
 - 1.5. บริษัท อัลฟาบริดจ์ เทรตดิง จำกัด (“APT”) ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไปสารเคมี และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน โดย TSTL ถือหุ้น APT ร้อยละ 100.00

ซึ่งหน่วยธุรกิจนี้ กำหนดให้ บริษัท ทีเอส ขนส่ง และโลจิสติกส์ จำกัด (“TSTL”) เป็นบริษัทหลักของหน่วยธุรกิจนี้

2. หน่วยธุรกิจน้ำมันพืชและบรรจุภัณฑ์ (Vegetable oil and packaging Business unit) ประกอบด้วย 2 บริษัท คือ

- 2.1. บริษัท ทีเอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด (“TSO”) ทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ประกอบธุรกิจกลั่น รับจ้างกลั่น และจำหน่ายน้ำมันพืช โดย TSTE ถือหุ้น TSO ร้อยละ 100.00
- 2.2. บริษัท ทีเอส โปรแพค จำกัด (“TSP”) ทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท ประกอบธุรกิจรับจ้างบรรจุ และขายบรรจุภัณฑ์ โดย TSO ถือหุ้น TSP ร้อยละ 100.00

ซึ่งหน่วยธุรกิจนี้ กำหนดให้ บริษัท ทีเอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด (“TSO”) เป็นบริษัทหลักของหน่วยธุรกิจนี้

3. หน่วยธุรกิจอาหารและวัตถุดิบ (Food and Ingredients Business unit) ประกอบด้วย 7 บริษัท คือ

สารสนเทศเกี่ยวกับการปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจ การกำหนดธุรกิจ และการกำหนดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน

- 3.1. บริษัท ที เอส ฟู้ด โฮลดิ้ง จำกัด (“TSF”) ทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายแผ่นพลาสติก ทุนจดทะเบียน บาท โดย TSTE ถือหุ้น TSF ร้อยละ 100.00
- 3.2. บริษัท เนเจอร์เบสท์ฟู้ด จำกัด (“NBF”) ทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสำหรับ สำหรับปรุงรส แผ่นปลาปรุงรส ผงปรุงรส และขนมขบเคี้ยว โดย TSF ถือหุ้น NBF ร้อยละ 100.00,
- 3.3. บริษัท เนเจอร์ เบสท์ฟู้ด แมเนจเม้นท์ จำกัด (“NBM”) ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท ประกอบธุรกิจจัดหาแรงงานให้ NBF โดย NBF ถือหุ้น NBM ร้อยละ 100.00
- 3.4. บริษัท เนเจอร์ เอกซ์แทรกชั่น จำกัด (“NEX”) ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายน้ำดื่ม และน้ำผลไม้ โดย TSF ถือหุ้น NEX ร้อยละ 100.00
- 3.5. บริษัท เรดดี ฟู อีท จำกัด (“RDE”) ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายอาหารปรุงสุกสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน โดย TSF ถือหุ้น RDE ร้อยละ 90.00
- 3.6. บริษัท ไทย เอนโท ฟู้ด จำกัด (“TEN”) ทุนจดทะเบียน 30,000,000 บาท ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายผงโปรตีนต่างๆ ผงโกโก้ ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง โดย TSF ถือหุ้น TEN ร้อยละ 50.00
- 3.7. บริษัท ทีเอส เซลล์ แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (“TSS”) ทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจัดจำหน่าย ขาย และทำการตลาดสินค้าต่างๆ โดย TSF ถือหุ้น TSS ร้อยละ 100.00

ซึ่งหน่วยธุรกิจนี้ กำหนดให้ บริษัท ทีเอส ฟู้ด โฮลดิ้ง จำกัด (“TSF”) เป็นบริษัทหลักของหน่วยธุรกิจนี้

4. หน่วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Business unit) ประกอบด้วย 3 บริษัท คือ

- 4.1. บริษัท ที เอส จี แอสเซท จำกัด (“TSA”) ทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ประกอบอสังหาริมทรัพย์ อพาร์ทเมนต์ให้เช่า โดย TSTE ถือหุ้น TSA ร้อยละ 100.00
- 4.2. บริษัท ทีเอสทีอี รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด (“TRM”) ทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท ประกอบธุรกิจเป็นผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์สิทธิประโยชน์ และผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์อาคารสำนักงานให้เช่าอาคารสิทธิประโยชน์ โดย TSA ถือหุ้น TRM ร้อยละ 100.00
- 4.3. บริษัท ทีเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (“TSM”) ทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท ประกอบธุรกิจจัดหาแรงงานให้บริษัทในเครือ โดย TSA ถือหุ้น TSM ร้อยละ 100.00

ซึ่งหน่วยธุรกิจนี้ กำหนดให้ . บริษัท ที เอส จี แอสเซท จำกัด (“TSA”) เป็นบริษัทหลักของหน่วยธุรกิจนี้

นอกจากนี้ ทาง TSTE ยังถือหุ้นโดยตรงใน บริษัท ทีเอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) (“TMILL”) ซึ่ง TMILL ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี โดยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI

2.1. โครงสร้างกลุ่มบริษัท ก่อนการปรับปรุงโครงสร้างธุรกิจ (ณ 29 มกราคม 2568)



2.2. โครงสร้างกลุ่มบริษัท หลังการปรับปรุงโครงสร้างธุรกิจ (ณ 30 มกราคม 2568)



2.3. ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท ณ วันที่ 30 ตุลาคม 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ
1	บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน)	TSTE	ประกอบธุรกิจหลักโดยการเป็น Holding Company โดยมีธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์เป็นธุรกิจหลัก และมีธุรกิจน้ำมันพืชและบรรจุภัณฑ์ ธุรกิจอาหารและวัตถุดิบ รวมถึงธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
2	บริษัท ทีเอส ขนส่ง และโลจิสติกส์ จำกัด	TSTL	ประกอบธุรกิจท่าเรือ ขนส่งและโลจิสติกส์ รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกันแบบครบวงจร (One Stop Service)
3	บริษัท ทีเอส คลังสินค้า จำกัด	TSW	ประกอบธุรกิจคลังสินค้า
4	บริษัท ไทย อินเตอร์เนชั่นแนล คอนเทนเนอร์ จำกัด	TICT	ประกอบธุรกิจท่าเรือคอนเทนเนอร์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกัน
5	บริษัท ที เอส แทงค์ เทอร์มินอล จำกัด	TTT	ประกอบธุรกิจให้เช่าถังเก็บของเหลว เช่น น้ำมันพืช น้ำมันพืชใช้แล้ว เอทานอล เป็นต้น
6	บริษัท อัลฟาบริดจ์ จำกัด	APT	ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไปสารเคมี และธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกัน
7	บริษัท ทีเอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด	TSO	ประกอบธุรกิจกลั่น รับจ้างกลั่น และจำหน่ายน้ำมันพืช อาทิ น้ำมันปาล์ม น้ำมันถั่วเหลือง เป็นต้น
8	บริษัท ทีเอส โปรแพค จำกัด	TSP	ประกอบธุรกิจรับจ้างบรรจุ และขายบรรจุภัณฑ์
9	บริษัท ทีเอส ฟู้ด โฮลดิ้ง จำกัด	TSF	ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายแผ่นปลาสุริมิ และเป็น Holding Company ในส่วนหน่วยธุรกิจอาหารและวัตถุดิบ
10	บริษัท เนเจอร์เบสท์ฟู้ด จำกัด	NBF	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสาหร่าย สาหร่ายปรุงรส แผ่นปลาปรุงรส ผงปรุงรส และขนมขบเคี้ยว
11	บริษัท เนเจอร์ เบสท์ฟู้ด แมเนจเม้นท์ จำกัด	NBM	ประกอบธุรกิจจัดหาแรงงานให้ NBF
12	บริษัท เนเจอร์ เอกซ์แทรกชัน จำกัด	NEX	ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายน้ำดื่ม และน้ำผลไม้
13	บริษัท เรดดี ฟู อีท จำกัด	RDE	ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายอาหารปรุงสุกสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน
14	บริษัท ไทย เอนโท ฟู้ด จำกัด	TEN	ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายผงโปรตีนต่างๆ ผงโกโก้ ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง
15	บริษัท ทีเอส เซลล์ แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	TSS	ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจัดจำหน่าย ขาย และทำการตลาดสินค้าต่างๆ
16	บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด	TSA	ประกอบธุรกิจลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และอพาร์ทเมนต์ให้เช่า
17	บริษัท ทีเอสทีอี รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด	TRM	ประกอบธุรกิจเป็นผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์สิริภิญโญ ("SIRIPRT") และผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์อาคารสำนักงานให้เช่าอาคารสิริภิญโญ
18	บริษัท ทีเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด	TSM	ประกอบธุรกิจจัดหาแรงงานให้บริษัทในเครือ
19	บริษัท ทีเอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)	TMILL	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี โดยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI

สารสนเทศเกี่ยวกับการปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจ การกำหนดธุรกิจ และการกำหนดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน

และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 มีมติสำคัญเกี่ยวกับการปรับเปลี่ยนแผนงานด้านบุคลากร เพื่อให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการสร้างธุรกิจที่ยั่งยืน และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและความคล่องตัวในการ บริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ บริษัทฯ และการหาพันธมิตรทางธุรกิจในอนาคตเพื่อเพิ่มผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการเติบโตและขยายกิจการหลากหลายธุรกิจทั้งในส่วนของน้ำมันพืชและบรรจุภัณฑ์, อาหารและวัตถุดิบ รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ ดังมีรายละเอียดข้างต้น เพื่อให้ TSTE มีความสะดวกในการลงทุนขยายธุรกิจ ดังนั้น รูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงเปลี่ยนจากบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทั่วไป (Operating Company) เป็นบริษัทที่ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยรายละเอียดการปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจจาก บริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทั่วไป (Operating Company) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง การกำหนดธุรกิจหลัก และการกำหนดบริษัทย่อย ที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2568 ประชุมเมื่อ วันที่ 30 ตุลาคม 2568 ได้พิจารณาและมีมติอนุมัติ มีดังนี้

3. การปรับโครงสร้างธุรกิจ การปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจ การกำหนดธุรกิจหลัก และการกำหนดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการขยายกิจการจากธุรกิจท่าเรือและคลังสินค้า ไปยังหน่วย หน่วยธุรกิจน้ำมันพืชและบรรจุภัณฑ์ หน่วยธุรกิจอาหารและวัตถุดิบ และหน่วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยโครงสร้างจะกำหนดให้ TSTE เป็นบริษัทแม่ที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และเป็นถือหุ้นหลักในหน่วยธุรกิจหลักตามสายงาน รวมถึงการถือกรรมสิทธิ์ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างประมาณ 153 ไร่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาของกลุ่มบริษัทฯ แล้วบริษัทย่อยแต่ละบริษัทจะเช่าทรัพย์สินจากบริษัทแม่ เพื่อไปประกอบธุรกิจตามสายงานของแต่ละหน่วยธุรกิจนั้นๆ ต่อไป และเนื่องจาก TSTE ยังเป็นผู้ถือหุ้นหลักทุกบริษัทในเครือผ่าน TSTL, TSO, TSF, TSA เช่นเดิม ดังนั้นผลประกอบการก่อนการเปลี่ยนแปลง และหลังการเปลี่ยนแปลงจะไม่แตกต่างจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ ภายหลังจากการปรับโครงสร้างธุรกิจข้างต้น บริษัทฯ จะยังคงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ต่อไป โดยรูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะเปลี่ยนจากบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทั่วไป (Operating Company) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ดำเนินการผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจท่าเรือและคลังสินค้า (ประเภทขนส่งและโลจิสติกส์) โดยไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง อย่างไรก็ตาม การปรับเปลี่ยนรูปแบบ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่กระทบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568 จึงมีมติอนุมัติให้ TSTL เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับ ดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักได้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อเป็นกลไกให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการของ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ

4. ข้อมูลสำคัญของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนของบริษัท

สืบเนื่องจากการปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จากบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทั่วไป (Operating Company) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีการประกอบธุรกิจอย่าง มีนัยสำคัญเป็นของตนเอง โดยธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ดำเนินการผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจท่าเรือและคลังสินค้า (ประเภทขนส่งและโลจิสติกส์) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติให้ TSTL เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยข้อมูลสำคัญของ TSTL ณ วันที่ 30 ตุลาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	: บริษัท ทีเอส ขนส่ง และโลจิสติกส์ จำกัด (“TSTL”)
ทุนจดทะเบียน	: 300,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 300,000,000 บาท
โครงสร้างการถือหุ้น	: 1. TSTE ถือหุ้นจำนวน 2,999,994 หุ้น (ร้อยละ 100.00) 2. นายชนะชัย ชูติमारพันธ์ ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น (ร้อยละ 0.00) 3. นายธนากร เจริญวงศา ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น (ร้อยละ 0.00) 4. นางสาวนินดา ชินธรรมมิตร ถือหุ้นจำนวน 4 หุ้น (ร้อยละ 0.00)
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจท่าเรือ ขนส่งและโลจิสติกส์ รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันแบบครบวงจร (One Stop Service)

5. หลักการและเหตุผลในการปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจจากบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทั่วไป (Operating Company) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

การปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจจากบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทั่วไป (Operating Company) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ภายหลังการปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยกำหนดให้ TSTL เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนของบริษัทฯ (ธุรกิจท่าเรือและคลังสินค้า (ประเภทขนส่งและโลจิสติกส์)) และมีหน่วยธุรกิจน้ำมันพืชและบรรจุภัณฑ์ หน่วยธุรกิจอาหารและวัตถุดิบ และหน่วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อีกด้วย จะทำให้บริษัทฯ บริหารจัดการธุรกิจหลัก แต่ละกลุ่มได้อย่างชัดเจนและคล่องตัว ซึ่งเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการสร้างธุรกิจที่ยั่งยืน และเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดย มีรายละเอียดดังนี้

5.1 เพื่อแยกหน่วยธุรกิจและเปิดโอกาสให้แต่ละหน่วยธุรกิจมีโอกาสขยายกิจการในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (Vertical Integration)

การปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จะทำให้แต่ละหน่วยธุรกิจมีโอกาสขยายกิจการในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (Vertical Integration) ได้มากยิ่งขึ้น และมีผู้บริหารแต่ละสายงานที่ชัดเจน ทำให้แต่ละสายงานสามารถแสวงหาโอกาสในทางธุรกิจ โอกาสในการสร้างทำไร โอกาสในการขยายกิจการในธุรกิจที่เกี่ยวข้องด้วยความสะดวกรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลได้ดียิ่งขึ้น

5.2 เพื่อโอกาสในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ (Horizontal Integration) และโอกาสในการหาผู้ร่วมทุนหรือพันธมิตรทางธุรกิจในอนาคต รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ

การปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จะทำให้บริษัทฯ มีความคล่องตัวและมีความยืดหยุ่นเพิ่มขึ้นในการลงทุนดำเนินธุรกิจใหม่ซึ่งสอดคล้องกับ แผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ และช่วยเพิ่มโอกาสของบริษัทฯ ในการหาผู้ร่วมลงทุนหรือพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ ไม่ว่าจะ เป็นบุคคล นิติบุคคล หรือสถาบันการเงิน ที่มีความสนใจหรือความชำนาญเฉพาะในธุรกิจนั้นๆ โดยที่ผู้ลงทุนไม่ต้องร่วมลงทุนหรือรับความเสี่ยงในธุรกิจอื่นๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยเพิ่มความน่าสนใจในการลงทุน รวมถึงความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และเพิ่มผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในระยะยาว

5.3 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานองค์กรให้เหมาะสม

การปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานองค์กรของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความชัดเจนและ ให้เกิดความยืดหยุ่น สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของธุรกิจ ส่งผลให้การบริหารองค์กรเกิดความคล่องตัว มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถใช้รายงานทางการเงินของธุรกิจแต่ละประเภทที่แยกออกจากกันอย่างชัดเจนเพื่อวิเคราะห์และติดตามฐานะการเงิน รวมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพของธุรกิจที่แยกออกจากกันได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

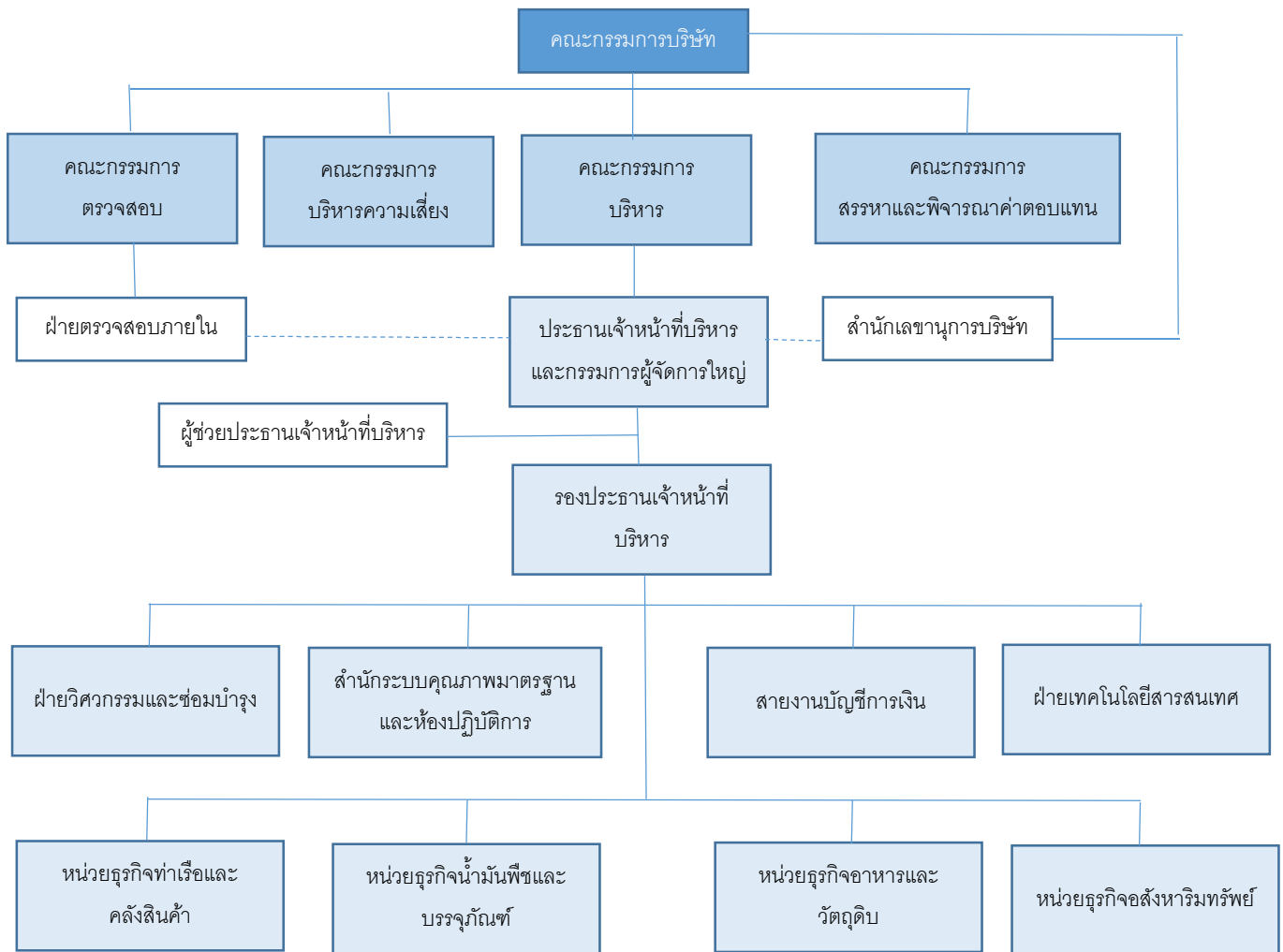
6. การกำกับดูแลกิจการและการบริหารงาน

เพื่อให้โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ธุรกิจจากบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทั่วไป (Operating Company) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแล บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักได้ และเพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติอนุมัติ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก รวมถึงอนุมัติขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และ ความรับผิดชอบของกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบัญชี รายชื่อบุคคลที่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อเป็นกลไกให้ บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก เสมือนว่าเป็นฝ่ายงาน หรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะยังคงบริหารธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามแนวปฏิบัติของการกำกับสอดคล้องกับการปรับโครงสร้างธุรกิจเพลงและการปรับรูปแบบการประกอบดูแลกิจการที่ดี รวมถึงกฎเกณฑ์หรือกฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ภายหลังการปรับโครงสร้างองค์กร และปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

สารสนเทศเกี่ยวกับการปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจ การกำหนดธุรกิจ และการกำหนดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน

โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ (ณ 1 ตุลาคม 2568)



6. ผลกระทบของการปรับโครงสร้างธุรกิจ และการปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจจากบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทั่วไป (Operating Company) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

การปรับโครงสร้างธุรกิจและการปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จะไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในงบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจาก TSTE ยังเป็นผู้ถือหุ้นหลักทุกบริษัทในเครือผ่าน TSTL, TSO, TSF, TSA ร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญทั้งหมด เช่นเดิม ดังนั้นผลประกอบการก่อนการเปลี่ยนแปลง และหลังการเปลี่ยนแปลงจะไม่แตกต่างจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญบริษัทฯ ดังนั้น ภายหลังจากปรับโครงสร้างธุรกิจ เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) บริษัทฯ จะยังคงรับรู้ผลการดำเนินงานของทุกหน่วยธุรกิจ ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ โดยฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ก่อนและหลังการปรับโครงสร้างธุรกิจและการปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นใน บริษัทอื่น (Holding Company) จะไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ

7. ผลกระทบของการปรับโครงสร้างธุรกิจ และการปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจจากบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทั่วไป (Operating Company) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การปรับโครงสร้างธุรกิจและการปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ในครั้งนี้ไม่ส่งผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เนื่องจากเนื่องจาก TSTE ยังเป็นผู้ถือหุ้นหลักทุกบริษัทในเครือผ่าน TSTL, TSO, TSF, TSA ร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญทั้งหมด เช่นเดิม ดังนั้นผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลง และหลังการเปลี่ยนแปลงจะไม่แตกต่างจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญบริษัทฯ

8. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า การปรับรูปแบบการประกอบธุรกิจจากบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทั่วไป (Operating Company) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) การกำหนดธุรกิจหลัก และการ กำหนดบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในครั้งนี้ เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ใน การสร้างธุรกิจที่ยั่งยืน และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องการมุ่งเน้นการขยายกิจการใน 4 หน่วยธุรกิจ ได้แก่ หน่วยธุรกิจท่าเรือและคลังสินค้า หน่วยธุรกิจน้ำมันพืชและบรรจุภัณฑ์ หน่วยธุรกิจอาหารและวัตถุดิบ และหน่วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การหาพันธมิตรทางธุรกิจจะคล่องตัวเนื่องจากตรงตามวัตถุประสงค์ของพันธมิตรทางธุรกิจ ดังนั้น การดำเนินการ ข้างต้น จึงมีความเหมาะสมและสมเหตุผล คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว